

Za krize je lepší na penězích sedět

Jsme uprostřed velké krize, o níž nevíme, kdy skončí. Proto bych doporučoval být, co se týče peněz, maximálně opatrný – držet úspory, říká **Radomír Lapčík**, zakladatel a hlavní vlastník nejmladšího českého peněžního ústavu Trinity Bank. S jedinou výjimkou: „Smysluplnou investicí je pořízení bytu,“ připomíná bankér.

IVANA PEČINKOVÁ

LN Jak se dá zbohatnout, aby si člověk mohl založit vlastní banku? Jen minimální základní kapitál činí 500 milionů korun...

Pokud chce někdo podnikat, doporučuji mu přečíst si knihu *Good to Great* od Jima Collinse, která je o tom, jak z dobré firmy udělat skvělou. Výšlo to i v čeština. Celých 25 let, co tu knížku znám, si ji mohu otevřít a stále necházmím. Základem podnikání je váseně být nejlepší.

Váseně být bohatý není totéž. Podle mne je návodem na vznik bohatství vzorec pro složené úrokování. Knížka Warrena Buffetta se jmenuje *Sněhová koule*. Je to vzorec, který znamená dlouhodobý, soustavný rozvoj. Každý rok o trochu více. A když se na to pak člověk podívá za dlouhou dobu, výsledek může být velmi překvapiv. To je za tajemství Buffetova úspěchu. A to je i méj styl: práce a soustavnost. A zaměřit se na jeden produkt... Takže – výtrvalost a každý rok něco zlepšit, něco přidat.

LN A na jaký produkt jste se zaměřili vy?

Už během svých studií na Vysokém učení technickém (VUT) v Brně jsem si uvědomil, že chci pomáhat lidem investovat, naspořit si nebo zbohatnout. VUT byla taková dobrá, rakousko-uherská škola, kde bylo hodně těžké matematiky, což bylo pro mou budoucnost ve světě financí vhodné. Vždy se mi libilo švýcarské bankovnictví, dlouhodobý vztah ke klientovi, služby šité na míru jeho potřeb. A tehdy, před téměř 25 lety, tady byly jen velké polostátní banky se špatnými službami. Tak jsem za tím šel. A dnes máme výjimečně vztah s klienty už desítky let. Spolupracují s námi už jejich synové, a dokonce i vnuci.



Radomír Lapčík (51)

- Vystudoval Vysoké učení technické v Brně a Nottingham Trend University v Británii.
- Roku 1996 založil Moravský peněžní ústav – společně drživo.
- V prosinci 2018 kampelička získala bankovní licenci a v lednu 2019 se stala bankou. Ta se loni v únoru přejmenovala na Trinity Bank.
- Vlastní další finanční firmy v Česku i v zahraničí.
- Vyučuje na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně.

LN Jak jste tedy našetřil tu půl-miliardu základního kapitálu na založení Trinity Bank?

V roce 1996 jsem založil Moravský peněžní ústav. Vkladem deseti tisíc korun a nákupem starého počítače IBM za osm tisíc. Pořádali mi s tím tri studenti. S nimi jsme psali smlouvy, programovali software. Jeli jsme takhle celé týdny včetně víkendu,

nám zabralo hodně času. Provozovat banku, aby člověk splnil všechny požadavky na účetnictví, výkaznictví, IT systémy a vše, čemu se říká řídici a kontrolní systém, stojí nejméně 50 milionů korun ročně.

LN Dvacet let čekání na licenci?

My Zlíňáci jsme ovlivněni Batovými hesly, jako například „z každé moře, z každého milionu“. Máme v sobě, že soustavnou prací a orientací na klienta se da vybudovalo. Ostatně si myslím, že Češi jsou světově výjimeční ve výtrvalosti. Například řeřežec rychleho občerstvení McDonald's vybudoval pan Kroc, jehož rodice byli od Plzně. A Ivan Lendl, jak říkají mnohem mladší tenisté, změnil tentis svým přistupem, tou svou výtrvalostí. Anebo Jágr a jeho obrásková disciplína – dva tréninky denně! Nebo Martina Navrátilová či běžec Emil Zátopek...

I já jsem už jako malý měl vkladní knížku, protože jsem každě léto pracoval a dostával za to peníze od dědečka. Sbírali jsme železo, papír a další. Pak jsem pomáhal otců, který začal už před revolucí podnikat jako živnostník, což bylo povolené. Vyráběli jsme a montovali satelitní televize.

LN Kolik vám na té vkladní knížce přibývalo peněz?

V dětství, od nějaké páté šesté třídy základní školy, to byvala tisíckoruna ročně. Pak i víc. Obdobově byli baťovci a měli pod kůží heslo pracovat a spořit. Od té doby mám v hlavě, že má smysl pracovat a spořit, nikoliv se dopracovat k majetku nějakou spekulaci.

LN Zmínil jste, že je třeba se zaměřit na jeden produkt. Na který produkt jste vsadil vy?

Na spoření. Dávali jsme klientům dobré výnosové podmínky a já jsem cílil hlavně na dobré vztahy. To tenkrát nebylo. Výhoda takového přístupu platí i dnes, i když se vše tlačí online, což je samozřejmě levnější a ziskovější. Na dlouhodobých vztazích s klienty a zajímavém zhodnocení jejich vkladů chci nás byznys stavět i do budoucna.

A zvažuji, že bych k tomu přidal ještě svůj dávný sen a koupil banku ve Švýcarsku. Ted je na to dobrá doba, koupit Švýcarskou banku a pustit se do globální správy majetku. Pracovně hodně posuzovat.

tuji po světě a vidím, že se všechno žene do zvýšování objemu na úkor nízké kvality služeb.

LN Co vlastně dnes mají dělat lidé ve vztahu ke svým úspůrám?

Hodně o ně nepřijít. Jsme uprostřed velké krize, o níž nevíme, kdy skončí. Proto bych doporučoval, co se týče peněz, maximálně opatrný. Nejlepše „sedět na nich“ – tedy držet úspory. A až bude po krizi, tak se pak opatrně rozhlédnout. A půlku dát můžete držet a půlku dát i vložit do dobrých fondů. Ale hodně – nechotit do dlouhopisů, které prodávají některé firmy, které nemají žádnou historii, audit... U pochybných dlouhopisů přijdou bohužel občenáci po každá emise dlouhopisu musela být auditovaná, úplně by to stačilo. Když by se pod to měl podepsat auditor, tak by to zábráního 99 procentum nekalých emisi.

vat investiční záměry. Ty firmy se pak oházejí tím, že mají prospect schválený ČNB, ale to neznamená, že mají schválenou strategii, jak budou nakládat s posíbřonymi penězi a jak číhají získané prostředky zhodnocovat.

LN A kdo má hlavní zodpovědnost za ochranu investorů?

Legislativu pro finanční sektor navrhují ministerstvo financí. Je pak na parlament, zda navržené zákony podpoří. Ministerstvo financí by mělo připravit relevantní legislativní kroky. Například si myslím, že máme v Česku robustní auditorský systém. Auditori jsou dobře regulovani. Takže pokud by každá emise dlouhopisu musela být auditovaná, úplně by to stačilo. Když by se pod to měl podepsat auditor, tak by to zábráního 99 procentum nekalých emisi.

Doporučuji koupit si takové instrumenty,

které dávají

pravidelné platby,

jež mají historii.

A nespekuloval na růst ceny. Ať už je to třeba řopa, nebo zlato, nikdo s jistotou neví, jaká bude příští cena.

LN Co mají dělat lidé, kteří mají celoživotní úspory řekněme 300 či 400 tisíc korun? Nesezere jim je inflace?

Inflace byla strašákiem ještě v lednu či v únoru, kdy setrvale rostla a ČNB proto byla nutena zvýšit sazby. Nyní v krizovém období je očekávaný propad inflace a úrokové sazby poklesly. Například v Evropě mají i přetěžit dlouhopisy záporný výnos. Takže skutečně by lidé měli setrvat v úsporech a nevyzývat zadlužení.

LN Co říkáte rostoucím cenám zlata?

Nedoporučoval bych nikomu spekulativní investice. Jak hlásá Warren Buffett, je vhodné investovat do instrumentů, které mají cash-flow. Nesou tedy například úrok, dividendu, podíly na výnosech a podobně. Takže doporučuji koupit si takové instrumenty, které dávají pravidelné platby, jež mají historii. A taktéž nespekuloval na růst ceny. Ať už je to třeba řopa, nebo zlato, nikdo s jistotou neví, jaká bude příští cena.

LN Jaké rozměry vlastně mají vaše podnikatelské aktivity?

Po pětadvaceti letech budování má Trinity Bank bilancí sumu skoro 20 miliard korun a pečeje me téměř o 25 tisíc klientů. Upřímně mě těší, že u našich dlouhodobých klientů se staráme i o jejich další generace. Staráme se o jejich syny a občas už i o vnučky. Máme spolu výborné vztahy a vžádám si jejich důvěru.

Firme klientům obsluhuje moje společnost SAB Finance. Roční obrat je rádově 300 miliard korun a devizové služby zajišťuje pro více než 18 tisíc firem. SAB Finance je lidem na devizovém trhu a obsluhuje 20 procent českého exportu a importu. Pro další rozvoj v Evropské unii budují FCM Bank na Malte. Můj zájem investovat do FCM Bank v roce 2017 kladně posoudila ECB a umožnila mi tak další rozvoj v Evropské unii skrze udělení evropské bankovní licence. To mi umožňuje působení v rámci celé EU. V letošním roce jsme vstoupili do silný německý trhu a vystavili jsme se významně na Wall Street.

Britský trh který čítá neuvěřitelných 5,5 milionu firem, začíná obsluhovat SAB Corporate Finance v Londýně a v rámci globální expanze analyzuje vstup na trhy Spojených států amerických. K tomu slouží SAB NY LLC s adresou na Wall Street.