



## Chuť růst

Koupíme německou nebo švýcarskou banku, říká spolumajitel a šéf Trinity Bank Radomír Lapčík.

ROZHOVOR  
STR. 10-11



## KOMENTÁŘ: ALTERNATIVA BEZ ALTERNATIVY / STR. 12

🌐 CZK/EUR • 25,885 / +0,035 Kč 🌐 CZK/USD • 23,665 / -0,033 Kč 🌐 PX • 1030,39 / -0,58% 🌐 BITCOIN • 10347,05 \$ / +5,01% 🌐 ZLATO • 1545,35 \$ / +0,78%

ČSSD chce  
zvednout platy  
o pět procent

UDÁLOSTI / STR. 2

Fond Genesis  
Capital investuje  
v Maďarsku

BYZNYS / STR. 4

Vítkova CPI  
vyděkala přes  
čtyři miliardy

BYZNYS / STR. 4

RegioJet chystá  
obří nákup  
lokomotiv

BYZNYS / STR. 5

Spása jaderné  
energetiky  
se objeví  
za deset let

TÉMA / STR. 8-9

# Svět se valí levné peníze

Objem **státních dluhopisů** se záporným výnosem se koncem srpna vyšplhal na rekordních **16,8 bilionu dolarů**. To je více než čtvrtina všech vládních bondů na světovém trhu. Rozhodující balík vydaly vlády zemí **eurozóny** a Japonska. Ještě na počátku roku 2014 všechny dluhopisy vydělávaly.

TRHY & ZAHRANIČÍ / STR. 6

Foto: Shutterstock





# Koupíme německou nebo švýcarskou banku

Foto: ETB, Michal Škarda

**Š**výcarské bankovníctví hledá nový model svého fungování. Neprůstředná diskretnost je spolu s množícími se reporty za hranice země ta tam, na byznysu se navíc zle podepsala éra záporných úroků. Někteří z majitelů někdejších zlatých nosnic tak nabízejí své banky na prodej. „Pro vlastníky nedává smysl je držet, pokud si nenajdou jiný byznys model. Rád bych se orientoval na asijskou klientelu, která stále ještě preferuje Švýcarsko a má tendenci rozdělovat majetek mezi domácí a švýcarské destinace,“ uvádí spolumajitel a šéf Trinity Bank Radomír Lapčík. V příštích letech hodlá za bankovní nákupy ve Švýcarsku utratit stovky milionů korun.

Jaroslav BUKOVSKÝ

**EB** Změnil se transformací na banku nějak váš byznys model proti dřívějšímu působení záložny?

Procházíme postupným obdobím změn, budujeme novou banku, výhledově chceme rozšířit služby, ale naše hlavní zaměření je stále stejné. Klientům nabízíme výhodné spoření a firmám úvěrování.

**EB** Koho vlastně úvěrujete?

Zaměřujeme se především na úvěrování nemovitostí, ve velké míře v Praze, menšinou po celé České republice. Firemní úvěrování teprve rozjíždíme.

**EB** Vaším osobním core byznysem je forexový SAB Finance. Máte banku na Maltě, od letoška i licenci v Česku. Nejste rozkročen už příliš široce?

Možná to tak působí, ale byznysově je to stále stejný směr: forex, odpovídající služby pro firmy a private banking. To přílišné rozkročení si naopak právě zakazují. Líbilo by se mi koupit na byznys třeba hotel v Chorvatsku, ale sbíhat z hlavního směru není dobré a nepřináší to dobré výsledky.

**EB** Není svým způsobem odbočkou z hlavní cesty i Trinity Bank? Jak vlastně zapadá do vašich aktivit? Z určitého úhlu pohledu působí jako jejich appendix.

To se vám jenom zdá, Trinity Bank považují v současnosti za svou vlajkovou loď, protože dělám, co mě nejvíc baví. A to je privátní bankovníctví švýcarského typu.

**EB** Co je jeho základem?

Určitě jsou to mnohaleté, a hlavně vícegenerační vztahy s klienty. Když jim dokážete vytvořit výjimečné prostředí a jste primárně jejich partnery. I přes digitalizaci se velcí klienti chtějí scházet osobně a poradit se nebo se prostě jenom pobavit. Postupně plánují přidat mezi naše aktivity i skutečnou švýcarskou banku.

**EB** Trinity bank se nedávno dokázala vymanit ze segmentu kempeliček. Jak se nyní na ten trh díváte? Bude vás někdo následovat?

Aktuálně už analyzujeme úplně jiné věci, takže vám nedokážu odpovědět. Nedívám se totiž zpět, ale dopředu. Vnímám to tak, že záložna byla jako střední škola a teď už jsme na vysoké.

**EB** Jakožto Moravský Peněžní Ústav jste podávali žádost o bankovní licenci už v roce 2015, pak jste ji stáhli, proč?

Bylo to kvůli tempu regulace, kontinuálně se implementovala nová a nová pravidla, tak bylo nejlepším řešením žádost stáhnout a vzít si na přípravu víc času.



### ☞ To je tak jednoduché přijít do Švýcarska a koupit si tam banku?

V podstatě ano, pokud jste už jednou schválen Evropskou centrální bankou, jako se mně podařilo při koupi FCM Bank na Maltě. Myslím, že není mnoho Čechů, kteří by byli ECB schváleni.

### ☞ Co je tak ve švýcarském bankovníctví k máni? Že by dal někdo ve Švýcarsku banku z ruky? U tak lety zařité finanční struktury působí taková představa bizarně.

Ve Švýcarsku jsou stovky bank a některé jsou skutečně na prodej. Je to tím, že je narušen jejich tradiční byznys model tím, že depozita jsou záporně úročená. Takže pro vlastníky nedává smysl je držet, pokud si nenajdou jiný byznys model. Kromě toho se v poslední dekádě ve Švýcarsku změnilo i informační klima ve finančnictví, tamní banky musejí reportovat informace třetím zemím. Zároveň však uvažují i o bance v Německu, i tam se dá nakupovat. Dokonce jsme se dvěma bankami už jednali, nicméně pro mě byly jejich představy o ceně až příliš vysoko. Takže zatím počkáme.

### ☞ Kolik byste do toho chtěl dát?

Pro mě je důležitá banka s dlouhou historií, nejde mi tolik o její velikost. Ceny se pohybují řádově ve stovkách milionů.

### ☞ K čemu vám bude švýcarská banka, pokud její obchodní model nefunguje?

Rád bych se orientoval na globální klientelu, primárně z Asie. Tato klientela stále ještě preferuje Švýcarsko a má tendence svůj majetek rozdělovat mezi domácí a právě třeba švýcarské destinace.

### ☞ Proč současní švýcarští majitelé bank nezmění svůj byznys model, pokud starý nefunguje?

Jde o úplně nový svět, kde musíte přemýšlet úplně jinak. A nejde jen

o Švýcarsko, kupříkladu jeden můj známý, německý průmyslník v důchodovém věku, majitel několika podniků, měl podnikovou banku. A regulace natolik stoupla a úrokový diferenciál se natolik snížil, že to pro něj přestalo dávat smysl, takže banku nabídl trhu.

### ☞ Jednáte ve Švýcarsku o akvizici s někým konkrétním?

V současnosti ne, protože nyní hodně investujeme na Maltě do FCM banky a v Británii do rozvoje SAB Corporate Finance, také investujeme desítky milionů do softwaru. Nicméně máme pověřeni auditory z velké čtyřky mají za úkol hledat případné příležitosti. Obecně však jde o horizont několika let.

### ☞ Maltskou banku jste koupil za necelou čtvrtmiliardu. To bylo z vydělaných peněz ze SAB Finance?

Ano, přesně tak.

### ☞ Proč zrovna Malta?

Se svou forexovou společností SAB Finance pracujeme na mezinárodní expanzi. Věděl jsem, že na to potřebuji anglicky mluvící banku v eurozóně. Po zvažování různých faktorů jsem škrtnl Kypr a zůstala Malta. Tam jsme koupili malou banku se zhruba dvaceti lidmi. Šlo o instituci, která měla jen depozita, za která nakupovala dluhopisy. Bez úvěrů, a tedy bez malérů. Dluhopisy jsem postupně vyprodal a momentálně tam uvěřujeme nemovitosti.

### ☞ Ale čím dávala Malta byznysový smysl, je něčím specifická?

Bankovníctví je tam hodně specifické, největší banka je tam státní, druhá největší je HSBC, která stále zvažuje, že Maltu opustí, a bankovní trojka je zemi patří církvi. Existuje tam monopol dodavatelů, a to nejenom v bankovníctví, a poptávka po službách včetně finančních chronicky převyšuje nabídku. Takže

## Pro mě je důležitá banka s dlouhou historií, nejde mi tolik o její velikost.

tam běžně zažijete frontu v bankách.

### ☞ Čím to je? To přece přímo vybízí nové konkurenty vstoupit na trh.

Je to otázka, protože většině velkých hráčů se to nevyplatí, je to strašně malá země. Malta má kolem čtyř set tisíc obyvatel a stejný počet cizinců a to do země nikoho moc neláká. Na Maltě dříve působila například Deutsche Bank, ale po nějaké době ji opustila. Globální banky jdou do Asie, zlaté vejce těch evropských je východní Evropa.

### ☞ Vaše forexová firma SAB Finance sedí i v Londýně, bublá tam nějaká akutní brexitová hrozba?

Nemyslím si, že by byl brexit správně a pobrexitový vývoj je aktuálně nejistý. Londýn ale určitě bude jako finanční centrum v nějaké formě existovat dál.

### ☞ Unijní bankovníctví se ovšem přílišnou stabilitou také zrovna nemůže chlubit. Nečekáte z pohledu evropského směrů rozbušku pro případnou budoucí krizi? Ovšem, všichni očekáváme, jaký bude další vývoj Itálie.

### ☞ Není to téma, které se otevře jednou ročně a pak zase umírá? Nejsou na to už všichni v zásadě připraveni?

To si nemyslím. Fungování Itálie závisí na ECB a její ochotě nakupovat římské dluhopisy. Navíc celý jih Itálie je prakticky nefunkční. Vidím to na Maltě, kde žiji

s rodinou. Celá řada Italů jezdí nebo rovnou létá na Maltu za prací, na jihu Itálie se toho moc neděje.

### ☞ ECB se nicméně nechává slyšet, že svou podporu eurozóně rozšíří. Italskému infarktu se tedy prozatím vyhneme?

To je také pro Itálii jediný způsob, kterak pokračovat ve svém životním stylu dlece v plně. Dluh dosahuje

## Radomír LAPČÍK (50)

- Vystudoval Vysoké učení technické v Brně, je absolventem obchodního práva na Nottingham Trent University.
- V roce 1996 založil Moravský Peněžní Ústav – spořitelni družstvo, které v prosinci 2018 získalo bankovní licenci a od února 2019 nese jméno Trinity Bank.
- Je zakladatelem a menšinovým vlastníkem Trinity Bank a předsedou dozorčí rady.
- Kromě profese finančníka je i pedagogem na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně.
- Je ženatý, má dva syny a dvě dcery.



134 procent výkonu ekonomiky a italské dluhopisy jsou úročený zhruba dvěma procenty. A milosrdná inflace, která by Itáliím snížila dluhovou zátěž, nepřichází.

### ☞ Citíte nějaké přicházející symptomy, které opravdu zvětšují, že se pád blíží?

Kvaziprorůstové programy, které politici vyhlásili, přilisi nefungují. Opravdu klíčová bude nyní nová politika ECB pod vedením paní Lagardeové.

### ☞ Jste privátní bankéř, jaké investice tedy nyní radíte svým klientům?

Teď hlavně opatrně, moc neinvestovat, protože ekonomika je na vrcholu. Určitě je důležité mít k dispozici hotovost, ostatně tak uvažují i čeští miliardáři. V portfoliu by ideálně měly být peníze a možná nějaká nemovitost. Je mi blízká strategie Warrena Buffetta, který má rád aktiva, jež nesou cash flow, což investora saturuje v případě výkyvů trhu.

### ☞ Hovoříte o nemovitostech, je vhodné je teď kupovat?

Pravdou je, že nyní jsou drahé, ale na druhou stranu je třeba otázka, zda půjde Praha někdy níže. Bezpečnostní rizika globalizace tu třeba vůbec nejsou patrná. Když jsem byl v Bruselu, je tam znát, že jsou lidé neustále ve střehu. Praha nabízí klid, na rozdíl od Belgie a Francie. A bohatí to vědí a ocení. Ostatně v Paříži se dřívější premiéři adresy právě z toho důvodu prodávají a ceny klesají. Obdobně tak Londýn.

### ☞ Vnímáte Trinity Bank jako potenciální akviziční cíl?

Určitě ne. Moje práce mě velmi baví, a kdybych své firmy prodal, co bych pak dělal? Možná bych více učil jako dřív, ale to zatím neplánuji, na to přijde ještě čas. Teď jsme teprve vstoupili do první ligy, do společnosti bank, a mé další plány jsou rozvojové.